X JORNADA

TENDENCIAS EN RETRIBUCIÓN Y RECOMPENSA EN 2027

Barcelona, 25 de noviembre de 2026

#EncuentroAPD





peoplematters
Powered by talent

Naturgy

endalia

Up
Spain



ORGANIZA

apd

peoplematters
Powered by talent

COLABORA

endalia

Up
Spain

Naturgy



TENDENCIAS EN RETRIBUCIÓN Y RECOMPENSA EN 2027

En un entorno laboral marcado por la competencia por el talento, la transformación tecnológica y las crecientes demandas de equilibrio entre vida personal y profesional, la retribución y la recompensa están viviendo una profunda evolución. En 2026, las organizaciones que quieran destacarse deberán combinar creatividad, equidad y flexibilidad.

Una de las grandes tendencias es la transparencia salarial. Las empresas están empezando a abrir sus estructuras retributivas para mejorar la confianza interna, contrarrestar sesgos y retener talento. Relacionado con ello, la equidad de género y la auditoría retributiva se consolidan como imperativos legales y estratégicos: en España, todas las empresas con plan de igualdad están obligadas a realizar una auditoría salarial para identificar brechas injustificadas.

Otra tendencia es la retribución flexible y personalizada. Los paquetes de compensación ya no se limitan al salario base y bonus: prestaciones, servicios, bienestar, formación o beneficios fiscales tienen cada vez más peso. En este sentido, más del 98 % de las compañías en España prevé aumentar los salarios en el próximo año, lo que evidencia que la política retributiva sigue siendo elemento clave en su estrategia competitiva.

La gestión basada en datos está transformando la forma de diseñar recompensas: las decisiones ya no son intuición, sino derivadas de modelos predictivos que evalúan mercado, desempeño individual y factores contextuales. Por último, la flexibilidad laboral —como el trabajo híbrido o remoto— y los incentivos ligados al bienestar están redefiniendo qué entendemos por recompensa.

Ese encuentro será una oportunidad para explorar cómo estas tendencias se traducen en políticas concretas, retos de implementación y buenas prácticas.



TENDENCIAS EN RETRIBUCIÓN Y RECOMPENSA EN 2027

09:30h BIENVENIDA

Edgar González
Director APD Zona Catalunya

Enrique Tapia
Director General de Personas y Recursos en NATURGY

09:40h Últimas tendencias en retribución: claves para afrontar el nuevo escenario

Susana Marcos
CEO - Managing Partner de PEOPLEMATTERS

10:10h Naturgy, una nueva cultura

Susana Marcos
CEO - Managing Partner de PEOPLEMATTERS

Guillermo Jiménez
Director RRLL y Prevención en NATURGY

Maria José Sánchez
Head of Diversity, Culture & Leadership at NATURGY Energy Group

María Gómez Montañés
Talent and Development Director at NATURGY

10:30h La directiva ya está aquí. Ahora, ¿qué contamos?

Victoria Gismera
Socia en PEOPLEMATTERS

Miriam Nieto
Compensación y Beneficios en SABA

10:50h PAUSA CAFÉ



TENDENCIAS EN RETRIBUCIÓN Y RECOMPENSA EN 2027

11:20h Retribución variable para proyectos estratégicos y colectivos críticos: la experiencia de ISDIN

Laura Castro
Global People Compensation & Operations Director de ISDIN

Javier Pérez-Navarro
Director PEOPLEMATTERS

11:40h Retribución Directiva: claves para alinear el liderazgo

Victoria Gismera
Socia en PEOPLEMATTERS

Xavier Portales
Director Corporativo de Personas, Talento y Cultura en GCO

12:00h Retribución inteligente: tecnología y datos para alinear control, transparencia y bienestar.

Javier Monge
Sales Director en ENDALIA

12:20h Después del salario, ¿qué?

Manuel Muñoz
Director de Compensación & Beneficios en UP Spain

12:40h CLAUSURA

Susana Marcos
CEO - Managing Partner PEOPLEMATTERS

13.00h FIN DEL ENCUENTRO





CÓDIGO DE INVITACIÓN

INVITACIÓN

peoplematters
Powered by talent

INTRODUCIR CÓDIGO

I26NE0FA

Formaliza tu inscripción a través de nuestra web **www.apd.es**

1. Regístrate en nuestra web (recibirás un mail de confirmación)
2. Dirígete a la actividad a la que quieres inscribirte: enlace aquí
3. Pulsa el botón “Inscribirme” y rellena los campos solicitados

INFORMACIÓN PRÁCTICA

Auditorio Naturgy
Avinguda Diagonal, 525
08029 Barcelona

09:30 – 13:00
25 de noviembre

nbricolle@apd.es
93 440 76 05

INSCRÍBETE YA

INSCRÍBETE YA

LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

APD Catalunya
Avinguda Diagonal 520, 2-3
08006 Barcelona
afabres@apd.es
610 53 21 90

Síguenos en

www.apd.es