

The background of the entire image is a blurred photograph. In the center, there is a white piggy bank with its ears and legs visible. Surrounding the piggy bank and filling the rest of the frame are various banknotes and coins, suggesting a theme of money or finance.

apd

IX JORNADA

Tendencias en retribución y recompensa en 2026

Barcelona, 25 de noviembre de 2025

#EncuentroAPD

peoplematters

Naturgy 

ORGANIZA

apd

PATROCINA

people**matters**

COLABORA

Naturgy 

TENDENCIAS EN RETRIBUCIÓN Y RECOMPENSA EN 2026

En un entorno laboral marcado por la competencia por el talento, la transformación tecnológica y las crecientes demandas de equilibrio entre vida personal y profesional, la retribución y la recompensa están viviendo una profunda evolución. En 2026, las organizaciones que quieran destacarse deberán combinar creatividad, equidad y flexibilidad.

Una de las grandes tendencias es la transparencia salarial. Las empresas están empezando a abrir sus estructuras retributivas para mejorar la confianza interna, contrarrestar sesgos y retener talento. Relacionado con ello, la equidad de género y la auditoría retributiva se consolidan como imperativos legales y estratégicos: en España, todas las empresas con plan de igualdad están obligadas a realizar una auditoría salarial para identificar brechas injustificadas.

Otra tendencia es la retribución flexible y personalizada. Los paquetes de compensación ya no se limitan al salario base y bonus: prestaciones, servicios, bienestar, formación o beneficios fiscales tienen cada vez más peso. En este sentido, más del 98 % de las compañías en España prevé aumentar los salarios en el próximo año, lo que evidencia que la política retributiva sigue siendo elemento clave en su estrategia competitiva.

La gestión basada en datos está transformando la forma de diseñar recompensas: las decisiones ya no son intuición, sino derivadas de modelos predictivos que evalúan mercado, desempeño individual y factores contextuales. Por último, la flexibilidad laboral —como el trabajo híbrido o remoto— y los incentivos ligados al bienestar están redefiniendo qué entendemos por recompensa.

Ese encuentro será una oportunidad para explorar cómo estas tendencias se traducen en políticas concretas, retos de implementación y buenas prácticas.

SAVE THE DATE



Barcelona

Auditorio Naturgy
Avinguda Diagonal, 525



25 de noviembre de 2025

09:30h	BIENVENIDA Edgar González Director Zona Catalunya en APD Enrique Tapia Director General de Personas y Recursos en NATURGY	11:25h	Del marco jurídico a los criterios de gestión del absentismo con perspectiva de retribución y recompensa Jorge Caballero Partner en LABORMATTERS ABOGADOS Guillermo Rademakers Senior Manager PEOPLEMATTERS
09:40h	Últimas tendencias en retribución Susana Marcos CEO - Managing Partner de PEOPLEMATTERS	11:45h	Experiencias y aprendizajes en la implementación de la transparencia retributiva Vanesa Martín Responsable de Compensación y Relaciones laborales de la UOC
10:10h	Igualdad y transparencia retributiva: el reto Naturgy Guillermo Jiménez Director RRLL y Prevención en NATURGY Maria José Sánchez Head of Resources in Renewables Business en NATURGY	12:05h	Global Rewards en Mango: del dato a la estrategia Mireia Galofré Global Total Rewards, Organization and People Analytics Director en MANGO
10:30h	Retribución cambiando la forma de ver valor. El caso de ILUNION Rosa Mego Jefa de Departamento Organización y Compensación en ILUNION	12:25h	CIERRE Susana Marcos CEO - Managing Partner PEOPLEMATTERS
10:50h	PAUSA CAFÉ	12:30h	FIN DEL ENCUENTRO
11:20h	La importancia de la profesionalización de la función de retribución Scott Cawood CEO WORLD AT WORK – The global association for total rewards & compensation		

TENDENCIAS EN RETRIBUCIÓN Y RECOMPENSA EN 2026

Formaliza tu inscripción a través de nuestra web
www.apd.es

- 1 Regístrate en nuestra web (recibirás un mail de confirmación con tu clave de acceso)
- 2 Dirígete a la actividad a la que quieres inscribirte (Agenda APD)
- 3 Pulsa el botón "Inscribirme" y rellena los campos solicitados

INVITACIÓN

peoplemattersINTRODUCIR
CÓDIGO**I25J7DO4**

Información práctica

- **Fecha:** 25 de noviembre de 2025
- **Lugar:** Auditorio Naturgy
Avinguda Diagonal, 525
08029 Barcelona
- **Horario:** de 09.30h. a 12.30h.
- **Teléfono:** 93 440 76 05
- **Correo electrónico:** nbricolle@apd.es

INSCRIBIRME

Cuota de inscripción

Asistencia gratuita y exclusiva para
socios de APD e invitados.

No socios consultar a:
Anna Crespo
acrespo@apd.es

SER SOCIO DE APD TIENE
IMPORTANTES VENTAJAS, consulte
en el 93 440 76 05



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Catalunya

Avinguda Diagonal 520, 2-3.

08006 Barcelona

inscripcionesmediterranea@apd.es

93 440 76 05

Síguenos en



www.apd.es