

apd

IX JORNADA

# Tendencias en retribución y recompensa en 2026

Madrid, 30 de octubre de 2025

#Retribución

peoplematters

Naturgy 

ORGANIZA

---

apd

PATROCINA

---

peoplemmatters

COLABORA

---

Naturgy 

# Tendencias en retribución y recompensa en 2026

## PRESENTACIÓN

En un entorno laboral marcado por la competencia por el talento, la transformación tecnológica y las crecientes demandas de equilibrio entre vida personal y profesional, la retribución y la recompensa están viviendo una profunda evolución. En 2026, las organizaciones que quieran destacarse deberán combinar creatividad, equidad y flexibilidad.

Una de las grandes tendencias es la transparencia salarial. Las empresas están empezando a abrir sus estructuras retributivas para mejorar la confianza interna, contrarrestar sesgos y retener talento. Relacionado con ello, la equidad de género y la auditoría retributiva se consolidan como imperativos legales y estratégicos: en España, todas las empresas con plan de igualdad están obligadas a realizar una auditoría salarial para identificar brechas injustificadas.

Otra tendencia es la retribución flexible y personalizada. Los paquetes de compensación ya no se limitan al salario base y bonus: prestaciones, servicios, bienestar, formación o beneficios fiscales tienen cada vez más peso. En este sentido, más del 98 % de las compañías en España prevé aumentar los salarios en el próximo año, lo que evidencia que la política retributiva sigue siendo elemento clave en su estrategia competitiva.

La gestión basada en datos está transformando la forma de diseñar recompensas: las decisiones ya no son intuición, sino derivadas de modelos predictivos que evalúan mercado, desempeño individual y factores contextuales. Por último, la flexibilidad laboral —como el trabajo híbrido o remoto— y los incentivos ligados al bienestar están redefiniendo qué entendemos por recompensa.

Ese encuentro será una oportunidad para explorar cómo estas tendencias se traducen en políticas concretas, retos de implementación y buenas prácticas.

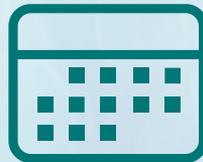
SAVE THE DATE

---



# Madrid

Auditorio Naturgy  
Avenida de América, 38. 28028 Madrid



**30 de octubre de 2025**

09.00 h. Recepción de asistentes

09.15 h. Bienvenida

**Enrique Tapia López**

Director General de Personas  
y Recursos  
NATURGY

**Alejandro Santos**

Director Zona Centro  
APD

09.25 h. Últimas tendencias en  
retribución. Implicar,  
transformar y humanizar  
con IA

**Susana Marcos**

CEO – Managing partner  
PEOPLEMATERS

09.55 h. Igualdad y transparencia  
retributiva: el reto Naturgy

**Guillermo Jiménez Soler**

Director RRLL y Prevención  
NATURGY

**María José Sánchez Fernández**

Head of Resources in Renewables  
Business  
NATURGY

10.25 h. Capacitar a los managers  
para afrontar la transparencia

**Smara Conde Real de Asua**

Directora RRHH  
AEGON

**Javier Pérez-Navarro**

Director  
PEOPLEMATERS

10.55 h. International Trends  
in Rewards

**Alasdair Walls**

Managing Director – People, Reward  
& Performance (PRP)  
ÁLVAREZ&MARSAL

11.20 h. Café networking

11.40 h. La importancia de la  
profesionalización de la  
función de retribución

**Scott Cawood**

CEO  
WORLD AT WORK – THE GLOBAL  
ASSOCIATION FOR TOTAL REWARDS  
& COMPENSATION

- 11.45 h. El arte de compensar. Un enfoque humano en la retribución impulsada por IA
- Nacho Travesí**  
Former Co-Founder Cobee  
ORBIO AI
- Ricardo Ramírez**  
Senior Manager  
PEOPLEMATTERS
- 12.15 h. Valoración de los puestos y flexibilidad. El nuevo equilibrio
- Ignacio Sagi-Vela**  
Director de Organización y Compensación  
MAHOU SAN MIGUEL
- 12.40 h. Del marco jurídico a los criterios de gestión del absentismo con perspectiva de retribución y recompensa
- Alfredo Aspra**  
Socio  
LABORMATTERS ABOGADOS
- Guillermo Rademakers**  
Senior Manager  
PEOPLEMATTERS
- 13.10 h. Retribución cambiando la forma de ver valor. El caso de ILUNION
- Rosa Mego Pérez**  
Jefa de Departamento Organización y Compensación  
ILUNION
- 13.35 h. Cierre
- Susana Marcos**  
CEO – Managing partner  
PEOPLEMATTERS
- 13.45 h. Fin del encuentro

INSCRIPCIÓN

# TENDENCIAS EN RETRIBUCIÓN Y RECOMPENSA EN 2026

Auditorio Naturgy. Madrid  
30 de octubre de 2025

INVITACIÓN

peoplematters

INTRODUCIR  
CÓDIGO

**I25N7GZD**

**INSCRÍBETE**

# Tendencias en retribución y recompensa en 2025

Auditorio Naturgy. Madrid  
30 de octubre de 2025

## Información práctica

- **Fecha:** 30 de octubre de 2025
- **Lugar:** Auditorio Naturgy  
Avenida de América, 38  
28028 Madrid
- **Horario:** de 09.00 h. a 13.45 h.
- **Teléfono:** 91 523 79 00
- **Correo electrónico:** jgarcia@apd.es

## Cuota de inscripción

- Los Socios Protectores de APD podrán disponer de cuantas plazas precisen, sin abonar cuota alguna, hasta completar aforo.
- Los Socios Globales de APD podrán enviar a cuatro representantes a la jornada, sin abonar cuota alguna, hasta completar aforo.
- No socios: SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte en el 91 522 75 79.