



— SEMINARIO —

**MEJORA LOS RESULTADOS  
DE TU ORGANIZACIÓN A  
TRAVÉS DE LA  
RETRIBUCIÓN VARIABLE**

**apd**

**#SeminarioAPD**

17 de octubre de 2023

peplematters

#SeminarioAPD  
MEJORA LOS RESULTADOS DE  
TU ORGANIZACIÓN A TRAVÉS  
DE LA RETRIBUCIÓN  
VARIABLE

## INTRODUCCIÓN

En un mundo empresarial altamente competitivo, la mejora continua de los resultados es esencial para el éxito y la sostenibilidad de una organización. Una de las herramientas más efectivas para lograr esto es la implementación de un sistema de retribución variable.

La retribución variable **permite alinear los objetivos de los empleados con los de la organización**, recompensando el rendimiento y el logro de metas específicas. Al **ofrecer incentivos adicionales basados en el desempeño**, se crea un **entorno motivador** que impulsa a los empleados a alcanzar su máximo potencial.

A lo largo del seminario, discutiremos los beneficios de la retribución variable, los diferentes enfoques y estrategias para implementarla, y cómo medir su impacto en los resultados de la empresa. Es **fundamental establecer metas claras y medibles**, comunicar de manera efectiva los criterios de evaluación y **asegurar la transparencia** en el proceso de retribución. Además, la RV debe ser equitativa y justa para fomentar la confianza y el compromiso de los empleados.

Para asegurar la efectividad y el retorno de la inversión de un sistema de RV, es importante fijar indicadores y métricas que permitan evaluar su impacto en los resultados de la organización. Estos indicadores pueden incluir el aumento de la productividad, la mejora en la calidad del trabajo, el incremento de las ventas o la reducción del ausentismo laboral.

Con este nuevo seminario de **APD**, impartido por **PEOPLEMATTERS**, tendremos una visión global de la retribución variable en el nuevo entorno socio-empresarial.



— SEMINARIO —

# #SeminarioAPD MEJORA LOS RESULTADOS DE TU ORGANIZACIÓN A TRAVÉS DE LA RETRIBUCIÓN VARIABLE

## A QUIÉN VA DIRIGIDO

- Dirección General
- Dirección de Recursos Humanos
- Dirección Comercial
- Responsables de Compensación
- Directivos responsables de la aplicación de políticas retributivas

## OBJETIVOS

- Proporcionar una comprensión sólida de qué es la retribución variable y cómo funciona
- Explorar las mejores prácticas. Se pondrá el foco en compartir estrategias efectivas relacionadas con la implantación de estos sistemas
- Capacitar a los asistentes en el diseño y desarrollo de programas de RV efectivos



**#SeminarioAPD**  
**MEJORA LOS  
RESULTADOS DE TU  
ORGANIZACIÓN A  
TRAVÉS DE LA  
RETRIBUCIÓN VARIABLE**

**COMPOSICIÓN DEL CURSO**

Una sesión de trabajo

**DURACIÓN**

17 de octubre

**HORARIO**

Mañana de 9.30 – 14.30 horas + almuerzo (\*)

*(\*) Todas las sesiones finalizarán con un almuerzo  
al que podrán acudir los asistentes*

**UBICACIÓN**

Hotel OCA Puerta del Camino



SESIÓN 17 DE OCTUBRE

## Mejora los resultados de tu organización a través de la retribución variable

### PONENTES

**JAVIER PÉREZ-  
NAVARRO**

*Senior Manager  
PEOPLEMATTERS*

### CONTENIDOS

**09:30 h.** Bienvenida

**09:45 h.** Visión global de la retribución variable en un nuevo entorno

**10:15 h.** Tipos de retribución variable

**11:00 h.** Coffe-Break

**11:30h.** Elementos fundamentales de un sistema de retribución variable

**13:30h.** Incentivos en la fuerza de ventas

**14:30 h.** Almuerzo

**15:30 h.** Fin del seminario



**#SeminarioAPD**  
**MEJORA LOS**  
**RESULTADOS DE TU**  
**ORGANIZACIÓN A**  
**TRAVÉS DE LA**  
**RETRIBUCIÓN VARIABLE**

# **PONENTES Y EXPERTOS**

## **DE PRIMER NIVEL**

Procedentes de Multinationales y Compañías Líderes en España



**JAVIER PÉREZ-NAVARRO**

*Senior manager*  
**PEOPLEMATERS**

Senior Manager en Peoplematters cuenta con amplia experiencia en consultoría de Capital Humano, principalmente en las áreas de Retribución y Recompensa, Organización, Estrategia de Recursos Humanos, y Gestión del Talento.

Javier inició su carrera profesional en España en Endesa, dentro del área de Gestión del Cambio e Integración.

En PeopleMatters, ha participado en proyectos de diseño organizativo, planificación estratégica de plantillas, descripción y nivelación de puestos, diseño de la estrategia retributiva, y en particular, en el diseño de retribución variable y programas de incentivos para la fuerza de ventas. Así mismo, cuenta con experiencia en diseño de la estrategia de la función de Recursos Humanos, definición de procesos de Recursos Humanos, definición de modelos de liderazgo y competencias profesionales entre otros.

Javier es Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Madrid y Máster de RRHH por la Escuela Europea de Negocios.

Colabora frecuentemente en la publicación de artículos para medios especializados en RRHH e imparte cursos y seminarios relacionados con sus áreas de conocimiento.

Javier ha vivido en Estados Unidos, Canadá, Nueva Zelanda, Chile, Australia, Andorra y domina el idioma inglés y francés.



## #SeminarioAPD MEJORA LOS RESULTADOS DE TU ORGANIZACIÓN A TRAVÉS DE LA RETRIBUCIÓN VARIABLE



JORNADAS  
VIRTUALES EN  
DIRECTO



SÍGUELAS  
DESDE  
CUALQUIER  
DISPOSITIVO



PONENTES Y  
EXPERTOS  
DE PRIMER  
NIVEL



PREGUNTA  
DIRECTAMENTE  
A LOS  
EXPERTOS

### INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 17 de octubre de 2023
- Ubicación: Hotel OCA Puerta del Camino
- Horario: de 09:30 h. a 14:30 h.
- Teléfono: 981 536 434
- Correo electrónico: [apdnoroeste@apd.es](mailto:apdnoroeste@apd.es)

### CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores: 250€ + IVA
- Socios Globales: 350€ + IVA
- Socios Individuales: 350€ + IVA
- No socios: SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte en el 981 536 434 o en [apdnoroeste@apd.es](mailto:apdnoroeste@apd.es).

Si tienes un BONO APD, recuerda solicitar tu código a [apdnoroeste@apd.es](mailto:apdnoroeste@apd.es)

### CANCELACIONES

En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

### FORMA DE PAGO

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
- Domicialización
- Transferencia Banco Santander  
ES42 0049 1182 3721 1003 3641

### BONO FORMACIÓN INVIERTE EN FUTURO. INVIERTE EN FORMACIÓN





# apd

LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

APD Zona Noroeste  
apdnoroeste@apd.es  
981 536 434

Síguenos en



www.apd.es



APD Congressos

**“Estás en  
tu Elemento”**



4 y 5 de octubre de 2023 | Hotel Barceló Renacimiento de Sevilla

**5 Congreso Internacional de RR.HH.**



7 y 8 de noviembre de 2023 | Palacio de Congressos de Santiago de Compostela

**5 Congreso Internacional de CIOs**

**apd**

**LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS**

APD Noroeste  
r/Miguel Ferro Caaveiro  
s/nº 15707 Santiago de Compostela  
apdnoroeste@apd.es  
981 536 434

Síguenos en



www.apd.es