

ENCUENTRO CON PROTOCOLO  
DE SEGURIDAD SANITARIA



PLAZAS LIMITADAS

# DE SÓLIDAS A LÍQUIDAS

LIDERA EL CAMBIO DE TU  
ORGANIZACIÓN

apd

#SeminarioAPD

Pamplona, 18 de octubre de 2022

SAVE THE DATE

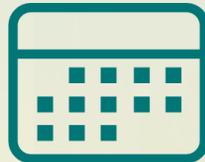
---



# Pamplona

Hotel NH IRUÑA PARK  
C/ Arcadio M<sup>a</sup> Larraona 1  
31008 Pamplona (Navarra)

---



**18 de octubre de 2022**

## PRESENTACIÓN

En plena era de transformación hacia un nuevo entorno laboral más global y colaborativo emergen lógicas organizacionales sometidas a una gran velocidad de cambio. En este escenario el talento diferencial y una mentalidad flexible y resiliente son clave para sentar las bases de un nuevo ecosistema donde habilidades técnicas y humanas converjan dentro de un marco orientado a la transformación, la innovación y al trasvase de conocimiento.

**Flexibilidad, agilidad y constante adaptación** son los principios fundamentales de las organizaciones líquidas. Este nuevo concepto, que expresa la capacidad de la compañía para adaptarse a los matices del entorno que le rodea, trae consigo. **nuevas formas de trabajar que flexibilizan la asignación de responsabilidades, la cooperación transversal, el trabajo por proyectos o la aplicación de metodologías *agile***

La revisión de la cultura corporativa y de los propios procesos de negocio conlleva una transformación profesional de las personas que tendrán que generar valor en comunidad. ¿Tenemos los sistemas y las herramientas adecuadas para poder ser operativos? ¿Cómo podemos cambiar con agilidad nuestras formas de trabajar y tomar decisiones de una manera productiva?

#DeSólidasLíquidas  
DE SÓLIDAS A LÍQUIDAS  
LIDERA EL CAMBIO DE TU  
ORGANIZACIÓN

## OBJETIVOS

- Juzgar la aplicabilidad de nuevas formas de trabajar que multiplican la cooperación transversal y la capacidad de innovar y adaptarse a contextos de negocio cambiantes.
- Entender las palancas de gestión que fomentan las nuevas formas de trabajar.
- Profundizar en las políticas de gestión de personas que habilitan la flexibilidad y la liquidez organizativa.
- Valorar una posible hoja de ruta para alcanzar el grado de liquidez que se necesita para sostener la competitividad del negocio.

## A QUIÉN VA DIRIGIDO

- Miembros de Comités de Dirección, ejecutivos/as y mandos que desean explorar formas de mejorar la competitividad y la innovación de sus empresas a través de la cooperación transversal y de su capacidad de adaptación al contexto.
- Directores/as o profesionales de Recursos Humanos que quieren gestionar palancas para mejorar la contribución de sus plantillas y su flexibilidad.

## CONTENIDOS

1. Introducción al curso
2. Contexto que requiere flexibilidad y capacidad de adaptación.
3. Concepto de liquidez organizativa
4. Barreras a la liquidez
5. Visión de una organización líquida
  - Las perspectivas de la liquidez
  - Elección del grado de liquidez: alineación estratégica
6. Implantación de nuevas formas de trabajar: metodología New WoW (New Ways of Working): leading, working, sharing, feeling
7. Las personas son la fuente de liquidez: gestión centrada en personas y no en puestos
8. Impactos en prácticas y políticas de gestión de personas
9. Casos prácticos reales
  - Caso A: de la solidez a la liquidez responsable*
    - Evolución del modelo de gestión tradicional
    - Impacto en las políticas de gestión de personas
  - Caso B: de la liquidez organizativa a la gestión de la contribución y la equidad*
    - Buscando un modelo de gestión para un crecimiento acelerado
    - El plan de desarrollo de las políticas de gestión.
10. Resumen del curso y recapitulación



**#SeminarioAPD**  
**DE SÓLIDAS A LÍQUIDAS**  
LIDERA EL CAMBIO DE TU  
ORGANIZACIÓN

**COMPOSICIÓN DEL CURSO**

Un día de trabajo

**DURACIÓN**

8 horas

**PLANNING DE HORARIOS**

09:15 h Recepción de asistentes

09:30 h Comienzo del Curso

11:00 h Pausa-café

14:30 h Almuerzo

15:30 h Inicio de la sesión de tarde

18:30 h Fin de la sesión



— SEMINARIO —

EXPERTO



**MARCOS SANZ**

**Socio**  
**PEOPLEMATTERS**

Socio de Peplematters, cuenta con amplia experiencia en: diseño organizativo, planificación estratégica de plantillas, gestión del talento, gestión del desempeño, clasificación de puestos, compensación, desarrollo de personas y eLearning, plataformas tecnológicas HRMS, gestión del cambio.

Responsable del desarrollo de las líneas de servicio de Estrategia de Capital Humano y Organización, y coordinador de las alianzas con plataformas tecnológicas de gestión de personas y con la Society For Human Resources Management (SHRM).

Profesor asociado en la escuela internacional de negocios ESCP Europe.



## #SeminarioAPD DE SÓLIDAS A LÍQUIDAS LIDERA EL CAMBIO DE TU ORGANIZACIÓN



JORNADAS  
VIRTUALES EN  
DIRECTO



SÍGUELAS  
DESDE  
CUALQUIER  
DISPOSITIVO



PONENTES Y  
EXPERTOS  
DE PRIMER  
NIVEL



PREGUNTA  
DIRECTAMENTE  
A LOS  
EXPERTOS

### INFORMACIÓN PRÁCTICA

- **Fecha:** 18 de octubre de 2022
- **Lugar:** Lugar: NH Iruña Park  
C/ Arcadio M<sup>a</sup> Larraona 1  
31008 Pamplona (Navarra)
- **Recepción de Asistentes:** 09: 15 h.
- **Formación:** de 09:30 h. a 18:30 h.
- **Teléfono:** 94 423 22 50
- **Inscripciones:** [www.apd.es](http://www.apd.es)
- **Correo electrónico:** [inscripcionesnorte@apd.es](mailto:inscripcionesnorte@apd.es)

### CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores de APD: 295€ + IVA
- Socios Globales e Individuales de APD: 395 €+ IVA
- No socios: consultar con Josu Escudero a través de la dirección [jescudero@apd.es](mailto:jescudero@apd.es) o en el 607.320.216

### SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS

### CANCELACIONES

Cancelaciones gratuitas válidas hasta **48 horas** antes de la celebración de la actividad.

### FORMAS DE PAGO

- Domiciliación bancaria
- Tarjeta (pasarela web)
- Transferencia a:
  - Banco Santander:  
ES42-0049-1182-3721-1003-3641
  - BBVA:  
ES65-0182-1290-3800-0032-5792
  - Caixabank:  
ES54-2100-6440-0521-0009-2274

### FORMACIÓN IN COMPANY

Esta formación se puede realizar en formato In Company, diseñando y adaptando el programa a las necesidades reales de la empresa que lo solicite.

#### Servicio exclusivo para Socios de APD.

Contacta con Gaizka Azcuénaga para más información: [gazcuenaga@apd.es](mailto:gazcuenaga@apd.es)

Los precios incluyen la documentación, desayuno y almuerzo de trabajo



APD Congressos

**“Estás en  
tu Elemento”**



1 y 2 de junio de 2022 | Bilbao

**2 Congreso Internacional de Innovación**



4 y 5 de octubre de 2022 | Valencia

**5 Congreso Internacional de Marketing y Ventas**



16 y 17 de noviembre de 2022 | Sevilla

**6 Congreso Internacional de Directivos**

**apd**

**LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS**

**APD Zona Norte**

José M<sup>a</sup> Olabbarri, 2 – 48001 Bilbao

inscripcionesnorte@apd.es

94 423 22 50

Síguenos en



[www.apd.es](http://www.apd.es)