

PLAZAS LIMITADAS



Planificación estratégica de las plantillas

Cómo anticiparse a las necesidades de
talento en tiempos inciertos

#SeminarioAPD

Santander, 19 de febrero de 2026



ORGANIZA

apd

COLABORA

peoplematters



— SEMINARIO —

#SeminarioAPD

Planificación estratégica de
las plantillas

PRESENTACIÓN

Ante un panorama económico y demográfico cada vez más incierto, **las empresas deben anticipar sus necesidades de talento con una perspectiva de largo plazo** para asegurarse la dotación del capital humano necesario a lo largo de su desarrollo.

Esta necesidad, no puede cubrirse mediante la aplicación clásica de los procesos de gestión de RRHH, que en la mayoría de los casos están diseñados y orientados a resolver de forma táctica problemas del corto plazo.

Para ello, **será necesaria tener una visión integral de la cadena de valor de negocio actual y futura** y plantear los retos en términos de capacidades humanas necesarias para llevar a cabo el proyecto.

De este planteamiento se derivará **un innovador enfoque** para el desarrollo de procesos asociados.

OBJETIVO

Dar **a conocer metodologías de planificación de plantillas a largo plazo**, con una visión que permita tomar decisiones clave en la estrategia de RRHH.

A QUIÉN VA DIRIGIDO

Profesionales con responsabilidad directiva y necesidad de planificación a largo plazo en materia de personas:

- Directores de RRHH y de Talento
- Directores de Organización
- Directores Generales

PROGRAMA

9:15 h. Recepción de asistentes

09:30 h. Bloque I: ¿Qué queremos hacer?

- ¿Por qué conviene planificar el talento?
- ¿Qué entendemos por planificación estratégica de talento?
- ¿Qué se puede planificar y cuándo?
- Concepto de segmentación para planificar
- Tipos de impactos en personas

11:00 h. Pausa-Café

11:30 h. Bloque II: ¿Cómo lo podemos hacer?

- Descomposición de la planificación en flujos de personas
- Incorporación de la dinámica laboral
- Proceso de planificación estratégica de plantilla
- Plan de acción operativo
- Plan de acción anticipativo
- Creación de escenarios de planificación
- Herramientas de planificación y representación
- Ejemplos

13.30 h. Cierre del Seminario

SAVE THE DATE



Santander

Hotel Bahía
Cádiz, 22
39002 Santander



19 de febrero de 2026



JAVIER PÉREZ NAVARRO
Director
PEOPLEMATTERS

Javier inició su carrera profesional en Endesa, dentro del área de Gestión del Cambio e Integración.

En Peoplematters, ha participado en proyectos de diseño organizativo y transformación, planificación estratégica de plantillas, diseño de estrategias y políticas retributivas, y en particular, en el diseño de retribución variable y programas de incentivos para la fuerza de ventas. Asimismo, cuenta con experiencia en diseño de la estrategia de la función de Recursos Humanos, definición de procesos de Recursos Humanos, definición de modelos de liderazgo y competencias profesionales entre otros.

Javier es Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Madrid y Máster de RRHH por la Escuela Europea de Negocios.

Colabora frecuentemente en la publicación de artículos para medios especializados en RRHH e imparte cursos y seminarios relacionados con sus áreas de conocimiento.

Javier ha vivido en Estados Unidos, Canadá, Nueva Zelanda, Chile, Australia, Andorra y domina los idiomas inglés y francés.



#SeminarioAPD Planificación estratégica de las plantillas

PLANNING DE HORARIOS

09:15 h Recepción de asistentes
09:30 h Comienzo del Seminario
11:00 h Pausa-café
11:30 h Segunda parte del Seminario
13:30 h Fin del Seminario

Formaliza tu inscripción
a través de nuestra web
www.apd.es

- 1 Regístrate en nuestra web (recibirás un mail de confirmación con tu clave de acceso)
- 2 Dirígete a la actividad a la que quieres inscribirte (Agenda APD)
- 3 Pulsa el botón "Inscribirme" y rellena los campos solicitados

APD diseña **soluciones a medida** para sus Socios. El alcance de esta acción formativa puede diseñarse in-company. Diagnosticamos necesidades, integramos contenidos, seleccionamos expertos y medimos resultados. Dado que cada empresa tiene su particularidad, consúltanos a través de alopez@apd.es (Ainara López) y te enviaremos una propuesta adaptada.



#SeminarioAPD Planificación estratégica de las plantillas



JORNADAS
VIRTUALES EN
DIRECTO



SÍGUELAS
DESDE
CUALQUIER
DISPOSITIVO



PONETES Y
EXPERTOS
DE PRIMER
NIVEL



PREGUNTA
DIRECTAMENTE
A LOS
EXPERTOS

INSCRÍBETE

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 19 de febrero de 2026
- Lugar: Santander-Hotel Bahía (Cádiz, 22-39002-Santander)
- Recepción de Asistentes: 9:15 h.
- Horario: de 09:30 h. a 13:30 h.
- Teléfono: 94 423 22 50
- Inscripciones: <https://www.apd.es/seminario-planificacion-estrategica-plantillas-santander/>
- **Importante:** Si tienes alguna **alergia o intolerancia alimentaria**, comunícanoslo enviando un e-mail a inscripcionesnorte@apd.es

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores de APD: 200 € + IVA
- Socios Globales de APD: 305 €+ IVA
- No socios: consultar con Cristina Solar a través de la dirección csolar@apd.es o en el 699 94 26 78

SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTE VENTAJAS

CANCELACIONES

Cancelaciones gratuitas válidas hasta **48 horas** antes de la celebración de la actividad.

FORMA DE PAGO

- Domiciliación bancaria
- Tarjeta (pasarela web)
- Transferencia a:
 - Banco Santander:
ES42-0049-1182-3721-1003-3641
 - BBVA:
ES65-0182-1290-3800-0032-5792
 - Caixabank:
ES54-2100-6440-0521-0009-2274

FORMACIÓN IN COMPANY

Esta formación se puede realizar en formato In Company, diseñando y adaptando el programa a las necesidades reales de la empresa que lo solicite.

Servicio exclusivo para Socios de APD.

Contacta con Ainara López para más información:
alopez@apd.es

INSCRÍBETE



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Norte
Jose M^a Olabarri, 2 – 48001 Bilbao
inscripcionesnorte@apd.es
94 423 22 50

Síguenos en



www.**apd**.es